DAGLI OBBLIGHI INTRODOTTI DAL CODICE DELLA CRISI AL MIGLIORAMENTO DELLA GESTIONE AZIENDALE



Scopri come accedere al corso di formazione interamente finanziato.







TITOLO DEL CORSO

Dagli obblighi introdotti dal Codice della Crisi al miglioramento della gestione aziendale.

DURATA

40 ore.

Di cui lezioni frontali: 22 ore. Di cui training on the job: 18 ore.

MODALITÀ DI FRUIZIONE

10 moduli della durata di 4 ore.



OBIETTIVI

Il corso, partendo dagli adempimenti introdotti dal Codice della Crisi a carico di tutte le aziende, intende offrire un supporto per comprendere e adottare i comportamenti necessari per garantire adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili al fine di preservare la continuità aziendale, eliminare rischi patrimoniali per gli amministratori e migliorare le performance aziendali.



Nuovi adempimenti societari introdotti dal D.Lgs 14/2019 (Codice della Crisi)

- Ratio della norma
- L'istituto degli adeguati assetti
- Nuove responsabilità per gli amministratori per fatti accaduti da marzo 2019 in poi
- Il sistema di controllo interno come strumento per la verifica della continuità aziendale
- Obblighi di segnalazione
- Gli indicatori del CNEDEC e il calcolo dei flussi finanziari prospettici
- Il ruolo degli Organismi di Composizione della Crisi



Assetti organizzativi

- Definizione di adeguato assetto organizzativo.
- Organigramma e funzionigramma aziendali
- Il sistema di deleghe e poteri
- I flussi informativi
- Le procedure operative
- Esercitazione sul modello organizzativo aziendale.



Assetti amministrativi e contabili

- Definizione di adeguato assetto amministrativo e contabile
- Analisi delle procedure di maggior impatto sulla gestione aziendale
- Applicazioni pratiche sulle procedure amministrative e contabili aziendali



La continuità aziendale

- Le prescrizioni del Codice della Crisi sul mantenimento della continuità aziendale
- Best Practices
- Le indicazioni dell'ISA Italia 570
- Applicazioni pratiche



Indicatori del CNEDEC e verifica della sostenibilità finanziaria

- Gli indici del CNEDEC
- Previsioni finanziarie e sostenibilità del debito
- Il calcolo del DSCR (Debt Service Coverage Ratio) a 6 mesi
- Applicazioni pratiche



Strumenti di allerta

- Obblighi e responsabilità dell'organo amministrativo
- Obblighi di segnalazione e responsabilità dell'organo di controllo
- La segnalazione dei creditori pubblici qualificati
- Applicazioni pratiche

Gli Organismi di Composizione della Crisi (OCRI)

- Il Ruolo dell'OCRI
- Funzionamento e procedure di composizione



Il sistema di controllo interno

- Il sistema di controllo interno: caratteristiche del sistema e attori coinvolti
- La gestione dei rischi
- Cenni al modello di organizzazione e gestione ex D. Lgs. 231/01
- Esercitazione pratica



Contabilità analitica

- Analisi dei costi
- Margine di contribuzione di primo e secondo livello
- Break Even Poin
- Applicazioni pratiche



Sistema interno di controllo di gestione

- Il controllo di gestione come strumento per il miglioramento della gestione aziendale
- Budget economico, finanziario e patrimoniale
- Il rendiconto finanziario
- Pianificazione economico finanziaria.
- Misurazioni degli scostamenti e reporting
- Applicazioni pratiche



<u>Pianificazione audit interno periodico</u>

• Esercitazione pratica sull'audit trimestrale