

PAOLO BOTTARI

Dottore Commercialista dal 1993. Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma con il numero AA_004625.

Revisore Legale dal 1999. Iscritto nel Registro dei Revisori Legali con il numero 103.189.

Consulente Tecnico d'Ufficio dal 2000 presso il Tribunale di Roma - sezione civile - per le seguenti materie: valutazione d'aziende, scritture contabili, revisione aziendale e fallimenti.

ATTIVITA' DI CONSULENZA

CFO

Assisto le imprese assumendo incarichi come CFO, Temporary o Fractional a seconda delle esigenze societarie.

Come "*Fractional CFO*" mi occupo di valutazione dell'adeguatezza del sistema di gestione amministrativo e contabile, della validazione o implementazione di un sistema di controllo di gestione proporzionato alla dimensione e complessità aziendale, della gestione e pianificazione finanziaria e di supporto strategico al management.

Nel caso di incarico come "*Temporary CFO*" assisto le aziende in particolari fasi della loro vita (start up, operazioni straordinarie, transizioni, riorganizzazioni aziendali, situazioni di crisi).

L'attività, dal punto di vista operativo si esplica attraverso:

- supervisione e coordinamento dell'area amministrativa e contabile; revisione dei processi contabili
- gestione della tesoreria, analisi del flusso di cassa (cash flow)
- pianificazione economico - finanziaria
- analisi di bilancio e monitoraggio delle performance (KPI)
- gestione relazioni con investitori per il reperimento di fondi; gestione relazioni con istituti di credito
- supporto alle decisioni strategiche

Crisi di impresa

Curatore fallimentare sin dagli inizi della mia attività professionale, anche in ambito extra fallimentare ho sempre assistito le aziende al fine di monitorarne costantemente lo "stato di salute" ed evitare l'insorgere di situazioni di difficoltà, o, per quelle imprese già in difficoltà, aiutarle, laddove possibile, ad adottare la migliore strategia per il risanamento.

Con l'introduzione del "Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza" e dei nuovi obblighi posti a carico degli amministratori, l'attività è rivolta, ora, indistintamente a tutte le imprese.

Partendo dalla valutazione dell'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile, assisto le imprese nel monitoraggio costante dell'andamento gestionale in funzione della rilevazione tempestiva dello stato di crisi e dell'eventuale pericolo di perdita della continuità aziendale, fornendo report periodici.

Credito di Imposta per R&S

Supporto le imprese per valutare la possibilità di beneficiare del Credito di Imposta per R&S, Innovazione Tecnologica e Design, anche per progetti già finanziati in ambito europeo e nazionale, valutando in tali casi, oltre alla possibilità di cumulo dei diversi benefici, eventuali limiti ed esclusioni. In tale ambito, in qualità di revisore legale indipendente, rilascio la *"certificazione contabile delle spese sostenute"*, documento essenziale ai fini dell'utilizzo dell'agevolazione.

Mi occupo anche di revisione di pratiche già presentate al fine di verificare la correttezza e completezza della documentazione amministrativa e tecnica, evidenziare eventuali problematiche ed il potenziale rischio in caso di accertamento. Per le aziende destinatarie di accertamenti assumo incarichi di rappresentanza e difesa presso le competenti sedi processuali.

Mi avvalgo, qualora necessario, della collaborazione di progettisti qualificati con competenze tecnico-scientifiche in ambito R&S, innovazione e proprietà intellettuale (secondo i dettami dei documenti tecnici di riferimento – i Manuali di Frascati e di Oslo innanzitutto).

Patent Box

Assisto le imprese che intendono usufruire del recupero di parte delle spese sostenute per l'ideazione, realizzazione, sviluppo e tutela di beni intangibili, supportandole nell'esatta individuazione delle spese sostenute per il singolo intangibile e nel tracciamento di tali spese, nonché nella valutazione della possibilità di cumulare detta agevolazione con altre insistenti sulle medesime spese, e calcolo del beneficio complessivo.

L'assistenza si completa con la predisposizione del dossier documentale da esibire a richiesta dell'Agenzia delle Entrate per il controllo della procedura seguita e dei calcoli effettuati.

Implementazione di sistemi per la gestione amministrativa e il controllo di gestione

Valuto i sistemi contabili e di controllo di gestione per renderli adeguati alle dimensioni ed alle esigenze societarie.

Mi sono occupato dell'implementazione di sistemi per l'internalizzazione della gestione amministrativa in società operanti nel campo dei servizi finanziari, della distribuzione all'ingrosso, dei servizi assicurativi, della gestione di stabilimenti balneari, dell'editoria e dell'agricoltura.

Per alcune di esse ho realizzato un sistema per il controllo interno di gestione, utilizzando tra le tecniche comunemente adottate quelle che maggiormente aderivano alle realtà aziendali in oggetto, personalizzando le procedure laddove necessario od opportuno per il raggiungimento del miglior grado di affidabilità dei dati ottenuti.

Valutazioni e due diligence

Mi occupo di valutazioni aziendali in occasione di cessioni, conferimenti, trasformazioni e fusioni.

Nella mia esperienza professionale mi sono occupato della valutazione e dell'attività di due diligence di società operanti in diversi settori (produzione di software, gestione di villaggi turistici, immobiliare, cantieristica navale, emissione di buoni pasto, gestione delle risorse umane e selezione e ricerca del personale, gestione di circoli sportivi, ecc.), in occasione di compravendite di società o quote sociali ed in relazione alle opportunità concesse, ai fini fiscali, di rivalutare le quote di partecipazione mediante pagamento di imposte sostitutive.

Incarichi professionali

Rivesto incarichi come Consulente Tecnico di Parte (CTP) in cause di natura civile e penale, come membro di consigli di amministrazione, di collegi sindacali, liquidatore e revisore legale.

Reti di Imprese

Dal 2018 al 2021 sono stato delegato della provincia di Roma di AssoretiPMI, associazione nazionale che si occupa della diffusione della cultura delle Reti di Imprese organizzando prestigiosi convegni in ambito nazionale e partecipando alle principali manifestazioni fieristiche italiane.

L'esperienza mi ha consentito di approfondire le tematiche delle Reti di Imprese anche attraverso il confronto con professionisti e docenti estremamente qualificati.

FINANZA AGEVOLATA

Da oltre 15 anni assisto le imprese per la partecipazione ad avvisi pubblici di finanziamento a livello regionale e nazionale, supportandole dalla valutazione dell'idea progettuale sino alla rendicontazione finale di spesa, occupandomi anche della progettazione economico – finanziaria, della gestione amministrativa e dei rapporti “in itinere” con l'ente gestore.

Mi occupo anche della composizione di partenariati strategici tra imprese, con Università e/o Centri di Ricerca ai fini della gestione condivisa del progetto.

Il mio interesse in questo ambito è stato da subito orientato verso i progetti di Ricerca e Sviluppo e di internazionalizzazione.

In ambito R&S ho maturato esperienza in diversi ambiti attraverso l'assistenza ad aziende per la partecipazione, tra gli altri, ai bandi “CoResearch”, “Microinnovazione” e “Open Data PMI” gestiti da Filas (ora Lazio Innova), “Bioedilizia e Smart Building”, “LIFE 2020”, “KETs – Tecnologie abilitanti”, “Aerospazio e Sicurezza” e “Preseed” gestiti da Lazio Innova, “Smart & Start” e “Nuove imprese a tasso zero” gestiti da Invitalia, “Fabbrica intelligente” gestito dal Mise nell'ambito del PON “Imprese & Competitività 2014 – 2020 FESR”.

Sempre in ambito R&S, ma nel settore agricolo, ho assistito un'Organizzazione di Produttori Agricoli per la partecipazione alla “Misura 124” del PSR 2007 – 2013 della regione Sardegna, in entrambi gli

avvisi pubblici, alla “Misura 16.1” e “Misura 16.2” del PSR 2014 – 2020 sempre della regione Sardegna.

In ambito internazionalizzazione, assiste le aziende per la partecipazione a finanziamenti promossi da Simest-

Novembre 2025

Dott. Paolo Bottari

